



ATA DE REUNIÃO

1. IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO

Identificador/Tema	1ª Reunião do Comitê de Governança e Estratégia - 2023
Data	22/05/2023
Horário (início/término)	13h30m
Local	Híbrida Sala de Reunião da Presidência

2. PAUTA

ID	Descrição do item
01/2023	Apresentação do Comitê de Governança e Estratégia
02/2023	Explicações a respeito do Planejamento Estratégico
03/2023	Planos Intraorganizacionais
04/2023	Apresentação do Plano de Ação para o Prêmio CNJ de Qualidade - 2023 e dos subgrupos de trabalho
05/2023	Proposta de Revisão Técnica do Planejamento Estratégico e dos Indicadores

3. PARTICIPANTES

	Nome Cargo	Lotação
1	Nise Pedroso Lins de Sousa Desembargadora Presidente do TRT6	Presidência
2	Sergio Torres Teixeira Desembargador Vice-Presidente do TRT6	Vice Presidência
3	Adriana Satou Lessa Ferreira Pinheiro Juíza Auxiliar da Presidência	Presidência
4	Renata Conceição Nóbrega Santos Juíza Auxiliar da Corregedoria	Corregedoria
5	Kátia Keitiane da Rocha Porter Juíza Coordenadora da Comissão de Atenção Prioritária ao 1º Grau de Jurisdição	Corregedoria

6	Antiógenes Carneiro Pereira Filho Secretário Geral da Presidência	Presidência
7	Humberto Corrêa de Oliveira Andrade Secretário Geral Judiciário	Presidência
8	Luciana de Moraes Hazin Diretora da Secretaria de Governança e Estratégia	SEGGEST

4. AUSÊNCIAS JUSTIFICADAS

	Nome	Lotação
1	Fábio André de Farias Desembargador Corregedor do TRT6	Corregedoria
2	Renata Maria Pessoa Maranhão de Lima Secretaria da Corregedoria	Corregedoria

5. CONVIDADOS

	Nome	Lotação
1	Paulo Roberto Gonçalves Cerqueira	Vice Presidência
2	Renata Maria Pessoa Maranhão de Lima	Corregedoria
3	Ana Carolina Almeida	Presidência
4	Luciana von Söhsten	SEGGEST
5	Joanna Gomes Monteiro de Moraes Casanova	Presidência
6	Mancinelli Faustino Vila Nova	SEPROEST

6. DESENVOLVIMENTO

Aos 22 dias do mês de maio do ano de dois mil e vinte e três, às 13h30, na sala de reuniões da Presidência do Tribunal Regional do Trabalho da 6ª Região e pela plataforma Google Meet (formato híbrido), reuniram-se os membros do Comitê de Governança e Estratégia, com abertura pela Coordenadora, a Exma. Desembargadora Presidente Nise Pedroso Lins de Sousa.

Item:	Apresentação do Comitê de Governança e Estratégia	ID	01/2023
Luciana Hazin iniciou a apresentação a origem do Comitê de Governança e Estratégia no TRT6, informando que a Política de Governança no Tribunal foi instituída em 2017, passando por diversas alterações, e que, anteriormente, o tema era abordado pelo Comitê de Governança Institucional e pelo Comitê de Gestão Estratégica.			

Item:	Apresentação do Comitê de Governança e Estratégia	ID	01/2023
-------	---	----	---------

A reunião desses dois comitês no Comitê de Governança e Estratégia atual se deu pela correlação dos assuntos tratados, e para atender à uniformização dos colegiados temáticos proposto pelo CSJT por meio da Resolução CSJT 325/2022.

Foram apresentadas as atribuições do Comitê:

Comitê de Governança e Estratégia

Compete ao Comitê:

I – acompanhar o desenvolvimento da Política de Governança do TRT6;

II – avaliar, dirigir e monitorar a gestão do TRT6 com vistas a cumprir as demandas da sociedade, dos conselhos superiores, das instâncias externas de governança e do Tribunal Pleno;

III – monitorar a execução do Planejamento Estratégico, promovendo, quando oportuno, os ajustes necessários à melhoria do desempenho institucional;

IV – participar das reuniões de análise da estratégia;

V – definir como os cidadãos e demais partes interessadas serão ouvidos e como suas demandas serão tratadas;

VI – mapear e controlar as interações entre as estruturas de governança institucional, determinando como as decisões críticas serão tomadas e como o poder e a responsabilidade serão exercidos;

VII – promover a transparência e a accountability.

Em relação ao item IV, Luciana Hazin informou que a realização da primeira RAE de 2023 está dependendo do glossário das metas que o CNJ ainda não disponibilizou, mas a previsão é que ocorra em junho/2023.

Item:	Explicações a respeito do Planejamento Estratégico	ID	02/2023
-------	--	----	---------

Em continuidade, Luciana Hazin explanou, ainda, que o Planejamento Estratégico do TRT6 foi elaborado em conformidade com a Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026 (Resolução CNJ n.325/2020) e alinhado ao Modelo de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho e com o Plano Estratégico da Justiça do Trabalho 2021-2026.

Luciana explicou que o CSJT estabeleceu “Regras de Ouro” para os Tribunais desenvolverem os seus Planejamentos Estratégicos, desdobrando-os a partir do Planejamento Estratégico da Justiça do Trabalho (JT) e dos Macrodesafios do Poder Judiciário.

O mapa estratégico da JT possui 10 objetivos estratégicos e a recomendação é que se evite estabelecer objetivos adicionais. No caso do TRT6 foi criado mais um objetivo após a revisão técnica de 2022, ocorrida no mês de Outubro: **aprimorar a infraestrutura física, material, de TIC e de segurança institucional**, que possui como unidade gestora a Secretaria Administrativa.

Também faz parte dessas Regras de Ouro que os tribunais definam ao menos um indicador e uma meta para cada objetivo estratégico da Justiça do Trabalho. O CSJT dispõe de uma cesta de indicadores, mas os tribunais podem adotar indicadores próprios. O TRT6 não possui indicador próprio, mas há possibilidade de se adotar até o 4º ano da execução do planejamento estratégico, ou seja, até 2024 o Tribunal pode criar indicadores próprios.

Item:	Explicações a respeito do Planejamento Estratégico	ID	02/2023
-------	--	----	---------

A explanação seguiu informando que cada objetivo estratégico perseguido pelo Tribunal possui uma unidade gestora responsável escolhida por afinidade temática para desenvolver iniciativas estratégicas em conjunto com outras áreas.

A Seção de Projetos Estratégicos do Tribunal registra as ações que estão sendo realizadas no TRT6, incentiva, fornece apoio técnico e monitora os planos de ações desenvolvidos pelas unidades, comitês, subcomitês e comissões do Tribunal.

Dentre as ações atuais desenvolvidas pelo Tribunal, podem ser destacadas:

- **Reformulação e Aplicação da Pesquisa de Satisfação do Usuário**
- **Criação de dois Pontos de Inclusão Digital (PID)**

São iniciativas que atendem ao objetivo estratégico de Fortalecer a Comunicação e as Parcerias Institucionais e possuem como unidade gestora a Coordenadoria de Comunicação Social.

Dr. Sérgio Torres solicitou maior explanação sobre a criação dos PIDs, lembrando que o TRT da 14ª Região tem experiência no assunto por meio de convênios para fornecer acessibilidade ao jurisdicionado em áreas remotas.

Luciana Hazin informou que a ideia surgiu, uma vez que a criação de PID faz parte do Prêmio CNJ de Qualidade 2023 e consta da Recomendação CNJ n. 130/2022, por esta razão, a equipe do Grupo de Trabalho instituído no Tribunal para o Prêmio está alinhando a viabilidade com a Presidência do Tribunal. Dra. Nise confirmou o interesse e a análise da viabilidade e que pode-se levar em conta aqueles municípios em que existiam postos avançados do TRT6, como Sertânia, Surubim, ou mesmo cidades adjacentes como Vertentes, por exemplo.

Ficou ajustado que a equipe da presidência em conjunto com a equipe da vice-presidência vão avaliar a possibilidade de acordos de cooperação para os PIDs serem viabilizados.

- **Realizar um estudo sobre a implantação de melhorias no monitoramento da sustentabilidade**
- **Realizar uma análise sobre a acessibilidade e a necessidade de implantação de melhorias**

Que são iniciativas que atendem ao objetivo estratégico de Promover o Trabalho Decente e a Sustentabilidade que tem como unidade gestora a Secretaria de Governança e Gestão Estratégica. Essa Secretaria ainda é a unidade gestora do objetivo estratégico Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica e tem como iniciativa destaque atualmente o:

- **Aprimoramento Institucional no Prêmio CNJ de Qualidade** - que será tratado em item próprio nesta reunião.

Também foi mencionado a importância de desenvolver iniciativas que atendam ao objetivo estratégico de Garantir a Duração Razoável do Processo, como por exemplo o projeto-piloto **Jurisdição em Ação**. Dra Renata explanou o projeto que e como já está funcionando. Informou, ainda, que já existem outras Varas do Trabalho interessadas, como as Varas de Petrolina e ainda a Vara de São Lourenço da Mata.

Luciana Hazin ainda ressaltou que já é realidade em alguns Tribunais da JT a efetiva orientação estatística para quem atua na área fim, com o acompanhamento da Estatística durante as correições das unidades jurisdicionais, e que isso está sendo pensado em uma iniciativa estratégica:

- **Aprimorar o desempenho das Unidades Judiciárias na tramitação judicial**

Esta iniciativa se desdobrará em ações diretas de melhorias na gestão das varas, como o exemplo citado acima, e outras que visem, inclusive, a aproximação da equipe de estatística com essas unidades.

Dra Renata pontua que essa iniciativa se apresenta com grande importância e que inclusive a

Item:	Explicações a respeito do Planejamento Estratégico	ID	02/2023
<p>equipe do PJe Negocial já foi convidada para participar eventualmente de algumas correições neste ano.</p> <p>Paulo Cerqueira mencionou a grande importância e necessidade de iniciativas para estimular as realizações de audiências de tentativas de conciliações em processos que tramitam no 2º grau.</p>			

Item:	Apresentação do Plano de Ação para o Prêmio CNJ de Qualidade - 2023 e dos subgrupos de trabalho	ID	03/2023
<p>Dando prosseguimento às iniciativas estratégicas, Luciana Hazin explanou sobre o Plano de Ação para o Prêmio CNJ de Qualidade - 2023, que surgiu do interesse da atual administração em buscar um aprimoramento de suas ações, atividades e resultados, e que surge como um plano de ação destaque para 2023.</p> <p>Em consequência a esse interesse da alta administração foi contratada uma consultoria com Renan Cartaxo - Secretário Geral Judiciário do TRT13 para equipes multidisciplinares do Tribunal com a intenção de otimizar os resultados e criar uma cultura de continuidade no processo da busca da excelência dos serviços.</p> <p>O trabalho com Renan Cartaxo iniciou com o monitoramento dos itens para o Ranking da Transparência 2023 envolvendo as unidades demandadas pelo Ranking e que por fim, resultou numa força tarefa entre a presidência e a SEGGEST para monitoramento, controle e realização de ajustes necessários.</p>			

Item:	Planos Intraorganizacionais	ID	04/2023
<p>Em seguida, para situar o Comitê acerca dos Planos Intraorganizacionais - que são os desdobramentos táticos do Planejamento Estratégico do Tribunal - e que estão sendo desenvolvidos, Luciana Hazin mencionou o Plano Intraorganizacional de Gestão de Pessoas que já está pronto, e ainda informou que há mais dois sendo preparados: o Plano Intraorganizacional de Comunicação Social e o Plano Intraorganizacional de Gestão Orçamentária e Financeira.</p>			

Item:	Proposta de Revisão Técnica do Planejamento Estratégico e dos Indicadores	ID	05/2023
<p>Por fim, Luciana Hazin recomendou a revisão do Planejamento Estratégico do TRT6 - 2021/2026 com base nas "Regras de Ouro" do Planejamento Estratégico da JT, e já explicadas no início da reunião, sugerindo, inicialmente, a retirada de indicadores e metas que não estão sendo utilizados.</p> <p>E ainda, a revisão contemplaria a construção de novas metas, preferencialmente qualitativas, para medir os esforços do Portfólio de Iniciativas Estratégicas do ano.</p> <p>Ainda foi debatido a necessidade de elaboração de um glossário explicando a medição das metas e forma de cálculo dos indicadores para publicação na página da SEGGEST do Tribunal.</p>			
<p>Deliberação: O Comitê aprovou a revisão técnica para contemplar as alterações pretendidas.</p>			

7. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

Compromissos		Responsável	Data
1	Revisão Técnica do Planejamento Estratégico do TRT6	Luciana de Moraes Hazin	Até a próxima reunião

8. PRÓXIMA REUNIÃO

Local	Data	Horário
a definir	prevista para novembro	a definir

9. ASSINATURA DOS PRESENTES QUE APROVAM A RESPECTIVA ATA

	Nome Cargo	Assinatura
1	Nise Pedroso Lins de Sousa	<i>Assinado eletronicamente</i>
2	Sergio Torres Teixeira	<i>Assinado eletronicamente</i>
3	Adriana Satou Lessa Ferreira Pinheiro	<i>Assinado eletronicamente</i>
4	Renata Conceição Nóbrega Santos	<i>Assinado eletronicamente</i>
5	Kátia Keitiane da Rocha Porter	<i>Assinado eletronicamente</i>
6	Antiógenes Carneiro Pereira Filho	<i>Assinado eletronicamente</i>
7	Humberto Corrêa de Oliveira Andrade	<i>Assinado eletronicamente</i>
8	Luciana de Moraes Hazin	<i>Assinado eletronicamente</i>
9	Ana Carolina Almeida	<i>Assinado eletronicamente</i>
10	Joanna Gomes Monteiro Moraes Casanova	<i>Assinado eletronicamente</i>
11	Luciana von Söhsten	<i>Assinado eletronicamente</i>
12	Mancinelli Faustino Vila Nova	<i>Assinado eletronicamente</i>
13	Paulo Roberto Gonçalves Cerqueira	<i>Assinado eletronicamente</i>